



## ***Somministrazione questionario***



CNDCEC

## **Gestione beni sequestrati e confiscati**



-----QUESTIONARIO-----

QUADRO A – dati statistici

1. *Da quanti anni svolge la funzione di amministratore giudiziario nell'ambito dei procedimenti per l'applicazione di una misura di prevenzione patrimoniale?*

---

2. *In quali distretti giudiziari ha espletato o espleta la funzione di amministratore giudiziario? (Specificare per ogni incarico il luogo, la data di inizio e l'eventuale data di fine incarico)*

---

3. *Nel distretto giudiziario in cui opera, quante procedure gestisce?*

---

4. *Per ciascuna procedura in gestione, a quanto ammonta orientativamente il valore del patrimonio? Per le quote sociali e le aziende indicare il valore del patrimonio, al lordo dei debiti.*

---






---

5. *Nell'ambito dei procedimenti in cui svolge le funzioni di amministratore giudiziario, si avvale del supporto di uno studio strutturato? In caso positivo, specificare il numero e la tipologia professionale.*

---

---

6. *Nell'ambito dei procedimenti in cui svolge le funzioni di amministratore giudiziario, si avvale della collaborazione di altri professionisti esterni?<sup>1</sup> In caso positivo, specificare il numero e la tipologia professionale.*

---

---

7. *Nell'ambito dei procedimenti in cui svolge le funzioni di amministratore giudiziario, ha mai collaborato con altri amministratori giudiziari, ad esempio per condividere le procedure operative e/o le informazioni?*

---

---

<sup>1</sup> Ad esempio coadiutori, consulenti del lavoro, avvocati, commercialisti, architetti o ingegneri, etc.





8. Secondo la Sua esperienza, nei distretti giudiziari ove opera:

a. Quanto si impiega mediamente per giungere alla confisca di primo grado?

b. Quanto si impiega mediamente per giungere alla confisca definitiva?

c. Qual è la percentuale di revoca del provvedimento di sequestro?

d. Quante aziende sequestrate sono effettivamente attive e operative nel settore merceologico di riferimento?  
Specificare il numero di aziende attive rispetto al numero complessivo gestito.





*e. Quante aziende sequestrate hanno dipendenti? Specificare il numero delle aziende e per ciascuna il numero di dipendenti impiegati.*

---



QUADRO B - criticità

1. Nei rapporti con gli interlocutori del procedimento<sup>2</sup>, ha mai riscontrato criticità? In caso positivo specificare la tipologia di criticità ed il soggetto interessato.

2. Nei rapporti con l'ANBSC<sup>3</sup>, ha mai riscontrato criticità? In caso positivo specificare la tipologia di criticità.

3. Nei rapporti con le amministrazioni statali centrali o territoriali (Comuni, Province, Regioni, Prefetture, etc), ha mai riscontrato criticità? In caso positivo specificare la tipologia di criticità ed il soggetto interessato.

<sup>2</sup> Ad esempio nei rapporti con il Giudice Delegato, con la cancelleria, con la Polizia Giudiziaria, con il Fondo Unico Giustizia, etc.

<sup>3</sup> Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata.





---

*4. Nei rapporti con il proposto o i suoi familiari, ha mai riscontrato criticità? In caso positivo specificare la tipologia di criticità.*

---

*5. Ha mai riscontrato criticità nei rapporti con gli altri colleghi amministratori giudiziari? In caso positivo specificare la tipologia di criticità.*

---

*6. Quali sono le principali criticità riscontrate nella gestione dei beni immobili sequestrati?*

---

*7. Quali sono le principali criticità riscontrate nella gestione dei compensi aziendali sequestrati?*





---

*8. Quali sono le principali criticità riscontrate nella gestione dei beni mobili registrati sequestrati?*

---

*9. Quali sono le principali criticità riscontrate, in generale, nella normativa antimafia?*

---







QUADRO C – *best practice*

- 1) *Può indicarci, per ogni tipologia di bene (immobili, aziende, beni mobili registrati), delle proposte operative al fine di risolvere le criticità appena descritte?*
- 2) *L'assegnazione provvisoria<sup>4</sup> dei beni nella fase giudiziaria mediante uno specifico provvedimento del magistrato, potrebbe risultare utile? Specificare le motivazioni sia in caso positivo che negativo.*
- 3) *La sinergia tra imprese in sequestro/confisca potrebbe risultare utile? Specificare le motivazioni sia in caso positivo che negativo.*
- 4) *La pubblicazione su un sito internet di un albo fornitori (elenco imprese sequestrate/confiscate con specificazione del settore produttivo) potrebbe risultare utile? Specificare le motivazioni sia in caso positivo che negativo.*

<sup>4</sup> Per assegnazione provvisoria si intende l'affidamento, agli aventi diritto, come indicati dall'art. 48 codice antimafia, dei beni immobili, beni aziendali o beni mobili registrati. L'affidamento può essere a titolo oneroso ed ha carattere temporaneo, nelle more che si perfezioni il provvedimento di confisca con la definitività.



5) *La sottoscrizione di specifici protocolli di intesa operativi tra l'autorità giudiziaria e gli altri interlocutori del procedimento<sup>5</sup>, potrebbe agevolare la gestione dei beni in costanza di procedura? Specificare le motivazioni sia in caso positivo che negativo.*

---

6) *Come potrebbero essere salvaguardati i livelli occupazionali?*

---

---

<sup>5</sup> Agenzia delle Entrate, Equitalia, Confindustria, Associazioni Sindacali, Terzo settore (ex. Libera), enti territoriali, etc.



7) *Il ricorso all'amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi (art. 2, comma 1-bis del D. Lgs. 8 luglio 1999, n. 270) potrebbe agevolare la gestione dei compensi aziendali e nel contempo garantire la tutela dei livelli occupazionali? Specificare le motivazioni sia in caso positivo che negativo.*

---

8) *Il ricorso a manager esperti nel settore merceologico di riferimento che affiancano l'amministratore giudiziario, potrebbe agevolare la gestione dei compensi aziendali e nel contempo garantire la tutela dei livelli occupazionali? Specificare le motivazioni sia in caso positivo che negativo.*

---



QUADRO D - software

1) *Secondo la Sua esperienza, per l'amministratore giudiziario potrebbe risultare utile disporre di un Software di Project Management<sup>6</sup> (di seguito SPM)? Specificare le motivazioni sia in caso positivo che negativo.*

2) *Per la mappatura dei beni, quali informazioni vorrebbe avere a disposizione? Specificare per ciascuna tipologia di bene.*

3) *Per i servizi di gestione dei beni, quali funzioni vorrebbe avere a disposizione? Specificare per ciascuna tipologia di bene.*

<sup>6</sup>Si tratta di un software che non solo consente la mappatura completa dei beni, ma che fornisce un insieme integrato di servizi e/o funzionalità per la gestione dei beni sequestrati e confiscati.



---

4) *Il SPM dovrebbe essere interconnesso con l'autorità giudiziaria ed eventualmente con altri soggetti<sup>7</sup>? Specificare il perché e gli eventuali altri soggetti.*

---

---

5) *Per ciascuna procedura giudiziaria ove svolge le funzioni di amministratore, sarebbe disposto ad inserire i dati dei beni nel SPM ?*

---

---

6) *I dati dei singoli beni, mappati nel SPM, dovrebbero essere pubblicati su uno specifico sito (ad. Es. Ministero della Giustizia, ANBSC)? In caso positivo, quali dati andrebbero pubblicati e quali omessi?*

---

---

<sup>7</sup> Ad. Es. Equitalia Giustizia (per la gestione FUG), l'ANBSC, etc.